

УДК 2-9 + 338.2

Рудяк Дмитрий Сергеевич,
студент 2 курса магистратуры кафедры Экономики,
Православный Свято-Тихоновский
гуманитарный университет,
Россия, г. Москва
dm.rudyak@gmail.com

Смулов Алексей Михайлович,
преподаватель кафедры Экономики,
Православный Свято-Тихоновский
гуманитарный университет,
Россия, г. Москва
jeger@bk.ru

О некоторых подходах к оценке эффективности хозяйственных проектов монастырей РПЦ

Аннотация: В представленной работе произведено исследование представлений о монастыре Русской Православной Церкви как хозяйствующем субъекте. На основе Деяний Всероссийского Поместного Собора 1917-18 гг. определены концептуальные основы развития экономической жизни монастырей. С учетом исторических материалов Церкви (на примере Соловецкого монастыря) и современных директивных решений государства, представлены некоторые подходы к оценке хозяйственных проектов монастырей РПЦ.

Ключевые слова: Русская Православная Церковь, монастырь, экономика, хозяйственная деятельность, проект, оценка, эффективность.

Rudyak, Dmitry Sergeyevich,
2nd year master's student of the Department of Economics,
Orthodox St. Tikhon's humanitarian University,
Russia, Moscow
dm.rudyak@gmail.com

Smulov Alexey Mikhailovich
lecturer at the Department of Economics,
Orthodox St. Tikhon's humanitarian University,
Russia, Moscow
jeger@bk.ru

**On some approaches to performance evaluation
economic projects of the monasteries of the Russian Orthodox Church**

Abstract: The paper presents a study of ideas about the monastery of the Russian Orthodox Church as an economic entity. On the basis of the Acts of the all-Russian local Council of 1917-18, the conceptual foundations of the economic life of the monasteries are determined. With regard to the historical materials of the Church (for example, the Solovetsky monastery) and the modern policy decisions of the state, presents some approaches to the evaluation of economic projects of the monasteries of the Russian Orthodox Church.

Key words: Russian Orthodox Church, monastery, economy, economic activity, project, evaluation, efficiency.

Перед тем, как исследовать некоторые аспекты оценки эффективности хозяйственных проектов монастыря, рассмотрим монастырь с разных точек зрения, в том числе и как экономический субъект.

Прежде всего «монастырь – это церковное учреждение, в котором проживает и осуществляет свою деятельность мужская или женская община, состоящая из православных христиан, добровольно избравших монашеский образ жизни для духовного и нравственного совершенствования и совместного исповедания православной веры» [9].

Основное служение монашества миру – это молитва: «Благодаря монахам на земле не прекращается молитва; и в этом – польза всего мира» [5]. В этом монастыри проявляются как духовные центры, которые были вызваны к существованию людьми, ищущими в них духовного развития, основанные слезами покаяния, постом и молитвой.

Наличие таких видов деятельности как – миссионерская, духовно-просветительская, социальная, есть проявление монастырей как общественных институтов, то есть, учреждений, которые стали служить не только для проживания, духовного возрастания и спасения монахов, но и всему миру (обществу).

Особенно остро влияние такого взгляда на монастыри чувствуется в известных исторических спорах прп Иосифа Волоцкого и прп Нила Сорского, и их сторонников, по вопросу о монастырских имениях. Обе стороны исходили из разных взглядов на монастыри.

Прп Нил Сорский и его сторонники считали, что монастыри должны быть понимаемы как общины монахов, заботящихся о спасении. Прп Иосиф Волоцкий ясно сознавал, что в природе монастырей образовалось и начало институциональное, не покрываемое лишь заботой о спасении насельников обителей, а служащее еще другим целям, например:

1. Открытию образовательных учреждений для монашествующих, в частности:

- общеобразовательных школ для продолжения образования иноков и послушников;

- особых школ для монахов и иеродиаконов для подготовки их к рукоположению в сан иеродиакона и иеромонаха.

2. Миссионерско-просветительная деятельность, в частности, создание:

- церковно-монастырских школ с обучением церковно-христианскому искусству живописи и иконописанию, ремесленной или сельскохозяйственной подготовкой;

- типографий;

- постоянно пополняемых библиотек из книг богословского и назидательного содержания.

3. Благотворительная и социальная деятельность, например, выражающаяся в:

- обеспечении престарелых и больных иноков приютом и уходом;

- открытии приемных покоев и аптек, приютов для сирот, убежищ для инвалидов, странноприимных домов [8].

Очевидно, что для организации и поддержания жизнедеятельности школ, библиотек, странноприимных домов и т.д. монастырь должен быть обеспечен надежными и постоянными средствами, которые возможно и должно извлекать, в том числе, из результатов собственной хозяйственной деятельности.

Перечень возможных для реализации видов экономической (хозяйственной) деятельности монастырей невероятно велик. Взяв во внимание только некоторые из упомянутых в Определениях и Постановлениях Священного Собора Православной Российской Церкви 1917-18 гг. направлений деятельности: лесоводство, садоводство, скотоводство и рыболовство, можно найти их в современном классификаторе ОКВЭД – Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство. Тут мы получаем около 45 видов экономической деятельности, включающих, среди многих:

- выращивание зерновых культур (пшеницы, ячменя, ржи, овса и т.п.);

- выращивание овощей, корнеплодных и клубнеплодных культур, грибов и трюфелей;

- выращивание специй, пряно-ароматических, эфиромасличных и лекарственных культур;

- разведение молочного крупного рогатого скота, производство сырого молока;

- разведение лошадей и прочих животных семейства лошадиных отряда непарнокопытных;

- пчеловодство (медового, опылительного и разведенческого направлений).

И это только малая часть из всего списка потенциальных видов экономической деятельности, доступных для освоения тому или иному монастырскому хозяйству, по его возможностям. Но знание этого списка не есть главное.

Братья конкретного монастыря важно понимать, какие именно направления подходят для этой обители. Вопрос можно разрешить учитывая:

во-первых, исторически устоявшиеся виды хозяйственной деятельности монастырей в рассматриваемом регионе; во-вторых, совокупность текущих и перспективных укрупненных групп видов экономической деятельности определенных для каждого субъекта РФ в рамках «Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года» [6].

Для примера, рассмотрим ситуацию, в которой необходимо выявить наиболее подходящие направления хозяйственной деятельности для монастыря, расположенного в Архангельской области.

Для определения исторически сложившихся видов хозяйственной деятельности монастырей в этом регионе, рассмотрим пример Спасо-Преображенского Соловецкого ставропигиального мужского монастыря как экономического субъекта в период второй половины XIX – начала XX вв.

Берущие свое бурное развитие со времени настоятельства игумена Филиппа (Колычева), исторически сложившиеся хозяйства Соловецкого монастыря, следующие:

- луговодство [3, с. 15];
 - разведение молочного крупного рогатого скота;
 - разведение лошадей;
 - бескровная охота (осенью сетями ловили диких лапландских оленей) [7, с. 319];
 - овощеводство (приоритетные направления – выращивание капусты и картофеля; менее активно выращивались репа, брюква, редька, морковь, свекла, лук, чеснок, хрен, чабер, сельдерей, петрушка; в парниках – огурцы). Правда, как замечает современник, «вкус овощей весьма уступает тем, которые под благорастворенным небом в других местах растут в изобилии» [1, с. 28];
 - производство (топление) сала из морских животных (нерпы, морского зайца, иногда гренландского тюленя) [2, с. 70];
 - производство кирпича и керамических изделий;
 - изготовление кожаных изделий;
 - изготовление тёса;
 - выработка смолы и скипидара;
- (Примечание: практически вся продукция кирпичного, смолокуренного и лесопильного заводов шла на удовлетворение внутренних нужд обители).
- морское и речное рыболовство;
 - морское пароходство, каналные судовые перевозки по острову;
 - производство свечей;
 - производство просфор;
 - производство деревянных крестов (и прочих предметов изготавливаемых братией);

- другие мастерские и хозяйственные заведения, изделия которых использовались исключительно монастырем, например: ризошвейная, корзинная, колесная мастерские, производство строительно-ремонтных работ: столярных, слесарных, малярных, плотницких и хозяйственные заведения удовлетворяющие разнообразные бытовые потребности: хлебопекарня, квасоварня, прачечная (портомойня), портная и т.п.

Наличие большого количества хозяйственных заведений было обусловлено необходимостью обеспечения жизнедеятельности монастыря в период его изоляции от мира. В силу особенностей географического расположения обители, к ней не было доступа около восьми месяцев году, что непосредственным образом влияло на устройство хозяйственной жизни Соловецкого монастыря.

Очевидно, что лишь некоторые хозяйственные направления обеспечивали существенным доходом монастырь, в частности, доля доходов за проезд богомольцев на паромовых и лошадях к началу XX в. составляла около 24% от доходной части бюджета монастыря. Остальные вышеперечисленные направления хозяйственной деятельности хоть и приносили совсем незначительные объемы дохода, либо вовсе не имели такой задачи, но были организованы с целью снизить расходы на приобретение аналогичных товаров или услуг.

В соответствии со стратегией пространственного развития Архангельской области сегодня определен перечень эффективных экономических специализаций, выделим из них наиболее подходящие для монастырей [6, с. 26-27]:

- лесоводство и лесозаготовки;
- рыболовство и рыбоводство;
- обработка древесины и производство изделий из дерева;
- туризм [и паломничество]: деятельность гостиниц и предприятий общественного питания; деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги (деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма);
- производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования;
- производство химических веществ и химических продуктов;
- производство пищевых продуктов.

Как видим, некоторые экономические специализации совпадают с устоявшимися видами хозяйственной деятельности Соловецкого монастыря, следовательно, их возможно учитывать при определении конкретного хозяйственного проекта.

Но, прежде организации какого-либо хозяйственного проекта необходимо выяснить и убедительно обосновать, что его реализация

«полезна», «выгодна» или, наоборот, «невыгодна», «нерациональна» по тем или иным причинам.

В общем случае оценить инвестиционный (хозяйственный) проект возможно с помощью существующих и утвержденных в 1999 г. Методических рекомендаций, которые были разработаны с учетом особенностей российской экономики [4].

Создание Рекомендаций обусловлено целым рядом причин. Прежде всего, зарубежные методические разработки и соответствующие им компьютерные программы не учитывают особенности существующей в России нестационарной переходной экономики.

Примером чего может послужить печальный опыт проведения в России по «западным рецептам» (и при непосредственном участии западных советников макроэкономического толка, например, «Вашингтонского консенсуса») экономической реформы (начавшиеся 2 сентября 1992 г.) нацеленной на переход от существовавшей все советские годы системы централизованного экономического планирования к более эффективной, как представлялось тогда, системе нормальной стационарной рыночной экономики. Руководствуясь принципами «шоковой терапии» и «ваучерной приватизации», в частности, был прекращен контроль ценообразования, открыта экономика для негосударственного экспорта и импорта, далее без промедления, проведено массовое разгосударствление и приватизация существенной части государственной собственности по безымянным ваучерам. Стоит заметить, что эти принципы, рекомендованные финансовыми организациями (Всемирный Банк, МВФ) развивающимся странам, порой оказывались достаточно эффективными (Чехия, Польша), но в других местах и в других условиях давали резко отрицательный результат.

Так как Церковь открыта для мира, и в части финансово-хозяйственной (экономической) деятельности она функционирует по законам и нормам, действующим в национальной экономике в определенный исторический период, упомянутые Рекомендации применимы для расчета оценки эффективности хозяйственных проектов в рамках деятельности монастыря как экономического субъекта.

Одновременно необходимо обратить внимание на то, что понятия «церковной экономики» как такового не существует, так как в мирских экономических отношениях большую часть занимают товарно-денежные взаимосвязи, в то время как в Церкви домостроительные отношения преимущественно есть отношения между человеком и Богом.

Следует говорить скорее не об «экономике Церкви», а о некоторых определенных экономических механизмах в хозяйственной жизни Церкви, в частности, монастыря.

Исходя их вышесказанного, можно сформулировать определение «финансово-хозяйственной (экономической) деятельности Церкви» как совокупность финансово-хозяйственных операций, в рамках которой исключена погоня за максимизацией прибыли как самоцель, а хозяйственные отношения ориентированы на определенный нравственно-трудовой порядок,

при этом, положительные результаты экономической деятельности устремлены на реализацию и поддержание устойчивого развития проектов миссионерско-просветительной, благотворительной и социальной направленности.

Это положение есть основа для определения «частных» принципов, которые необходимо учитывать наряду с общепринятыми. То есть, те основы (фундаментальные правила), в соответствии с которыми осуществляются отдельные этапы оценки эффективности инвестиционного проекта или учитываются отдельные специфические для конкретного проекта обстоятельства. Такие правила, основанные, в частности, на историческом и практическом опыте, конкретизирующие общие принципы применительно к определенной ситуации, должны излагаться при описании соответствующих этапов расчетов.

Таковыми правилами могут выступать следующие фундаментальные особенности монастыря, утвержденные Поместным Собором 1917-1918 гг.:

1. «Источники доходов монастыря и способы извлечения их должны соответствовать началам и основам иноческой жизни» [8].

Учитывая, что одна из основных задач монаха – это молитвенный подвиг, в целом монастыря – поддержание уставного богослужения, очевидно, что ряд экономических специализаций просто непригодны для освоения монастырем из-за отсутствия возможности бесперебойного сопровождения рабочего процесса. И диаметрально противоположная сторона этого вопроса указывает на то, что подходящие виды хозяйственной деятельности те, которые возможно представить в виде упрощенного алгоритма последовательных операций, выполнение которых не требует, как правило, серьезной профессиональной подготовки.

2. «Все работы по монашескому хозяйству должны быть исполняемы по возможности самими насельниками обители. Трудовое послушание, наряду с молитвенным подвигом, обязан нести по мере своих сил и способностей, не имея права от него отказываться, каждый из входящих в состав братии» [8].

Эффективность использования трудовых ресурсов – один из ключевых факторов, повышающих результативность деятельности организации. В связи с этим, при разработке хозяйственного проекта, в частности, определения действий и их согласования, необходимо учитывать профессиональную подготовленность насельников обители для выполнения тех или иных задач. Если не представляется возможным выполнение работ своими силами, то не воспрещается наемный труд. Это могут быть как узкопрофильные специалисты или организации, от которых требуются, либо разовое выполнение работ, оказание услуг, либо постоянное участие в хозяйственных процессах, так и работники, относящиеся к таким категориям граждан как: инвалиды, бездомные, женщины, попавшие в сложные жизненные ситуации, члены малообеспеченных семей, тем самым выполняющие функции социального предпринимательства.

3. «Монастырское хозяйство и промыслы должны иметь целью не только нужды самого монастыря, но и удовлетворение наиболее настоятельных церковных нужд и пользу окрестному населению» [8].

Во-первых, как уже было сказано выше, монастырь должен учитывать необходимость организации рабочих мест для определенной категории граждан, если таковая потребность имеется, что, конечно, будет непосредственным образом влиять на устройство и функционирование рабочего процесса.

Во-вторых, думается, монастыри могут и должны пониматься как потенциальные звенья вертикально интегрированной структуры. То есть, не заключать в пределах одного монастыря все этапы производства, а специализироваться на отдельных блоках производственного цикла. В первую очередь, это помогло бы обеспечивать стабильный доход слабо развитым, в хозяйственном отношении, монастырям и монастырским хозяйствам, находящимся вдали от возможного места реализации продукции.

4. «Все монастыри, обладающие земельными угодьями, обязаны вводить усовершенствованное хозяйство, соответственно с условиями и потребностями местности, и развивать свои промыслы, как для удовлетворения потребностей своего хозяйства, так и для сбыта продуктов и изделий монашеского производства» [8].

Принцип, побуждающий к действиям, направленный на организацию и развитие хозяйственных проектов. Использование современных технологий, насколько это возможно, освоение эффективных методов управления экономическими ресурсами, в том числе и расчет эффективности хозяйственных проектов.

В завершение исследования, обобщая все вышесказанное, необходимо обратить внимание, пожалуй, на самый важный принцип, не учитывая который, все расчеты эффективности хозяйственных проектов, какими бы профессиональными они не были, окажутся тщетными.

Он заключается в вере в то, что задуманное будет достигнуто. Именно эта уверенность помогает принимать решение в сложных, порой критичных ситуациях, помогает собраться с силами, продолжать работать и добиваться желаемого результата.

Конечно, для поддержания мотивации и энтузиазма на высоком уровне нужна и значительная, масштабная цель. В частности, исследование экономических механизмов и функционирования хозяйственной жизни Церкви, освоение и апробация на практике методов организации и управления хозяйственными проектами. И, соответственно, решение ряда задач, включающих:

- изучение архивных материалов;
- сбор информации о финансово-хозяйственной деятельности действующих монастырей;
- выявление принципов оценки эффективности хозяйственных проектов монастыря и многое другое.

Понятно, что изложенное составляет лишь некоторые начальные подходы к анализу эффективности обустройства хозяйственной деятельности монастырей (впрочем, также приходов) и, на основе соборных решений Русской Православной Церкви, открывает возможности дальнейшей глубокой проработки обозначенного направления современной церковной жизни.

Список литературы:

1. Досифей, архим. Географическое, историческое и статистическое описание ставропигиального Соловецкого монастыря. Ч.1-3. – М.: Университетская типография, 1836,1853.

2. Жилинский А.А. Морские промыслы Белого моря и Ледовитого океана. – Пг., 1917.

3. Матвеев Д.Н. Земледелие на Соловках. // Материалы: Соловецкого общества краеведения. Вып. XIV. – Соловки, 1927.

4. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (утв. Минэкономки РФ, Минфином РФ, Госстроем РФ 21.06.1999 №ВК 477). Сайт «КонсультантПлюс», URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28224/ (дата актуализации 12 апреля 2019 г.).

5. Писания старца Силуана. Глава XIV. // Старец Силуан Афонский. М.: Подворье Русского на Афоне Пантелеимонова монастыря, 1996. [Электронный текст] Сайт «Электронная библиотека Royallib.com», URL: https://royallib.com/book/arhimandrit_sofroniy_saharov/starets_siluan_afonskiy.html (дата актуализации 12 апреля 2019 г.).

6. Распоряжение Правительства РФ «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года» от 13.02.2019 №207-р. Сайт «КонсультантПлюс», URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318094/ (дата актуализации 12 апреля 2019 г.).

7. Ростиславов Д.И. Опыт исследования об имуществе и доходах наших монастырей. – СПб., 1876.

8. Собрание определений и Деяния Священного Собора Православной Российской Церкви 1917-1918 гг. Сайт «Азбука веры», URL: https://azbyka.ru/otechnik/Istorija_Tserkvi/sobranie-opredelenij-i-dejanija-svjashhennogo-sobora-pravoslavnoj-rossijskoj-tserkvi-1917-1918-gg/ (дата актуализации 12 апреля 2019 г.).

9. Устав Русской Православной Церкви. Раздел «XVII Монастыри». Официальный сайт Московского Патриархата – [patriarchia.ru](http://www.patriarchia.ru), URL: <http://www.patriarchia.ru/db/text/133143.html> (дата актуализации 12 апреля 2019 г.).

10. Федоров П.Ф. Соловки. – Кронштадт, 1889.